

**Grupo Temático N° 8:**

**Coordinadores:** Mariana Busso - Ana Miranda

### **Jorge, un casinero entre el pluriempleo y los desarraigos.**

**Autor/es:** Diego Adrián Solimeno.

**E - mails:** [diegosolimenomdp@gmail.com](mailto:diegosolimenomdp@gmail.com)

**Pertenencia institucional:** Universidad Nacional de Mar del Plata – Instituto de Humanidades y Ciencias Sociales - Instituto Superior de Formación Docente N°19 (UNMDP- INHUS - ISFD N°19)

#### **Introducción.**

El presente trabajo tiene como objetivo estudiar la historia laboral de Jorge<sup>1</sup> a partir de la metodología de investigación cualitativa, específicamente la que se denomina: “Trayectoria Laboral”.

Desde el punto de vista metodológico, el enfoque de las trayectorias laborales es una propuesta metodológica donde el investigador, a partir de un relato sobre la trayectoria laboral de una persona, reconstruye las experiencias de vida haciendo énfasis en las vinculadas al mundo del trabajo, estableciendo relaciones con los distintos momentos históricos, políticos y económicos que la contextualizan (Labrunée, 2010)

El análisis de la trayectoria laboral propone analizar la vida laboral de los sujetos en un período de tiempo determinado, es decir, realizar un estudio diacrónico de la misma (Muñiz Terra, 2013). La

---

<sup>1</sup> Jorge (63 años), argentino, es un ex compañero de trabajo, jubilado del Casino Central de Mar del Plata, dependiente del Instituto Provincial de Loterías y Casinos de la Provincia de Buenos Aires, luego de 35 años de servicio. Padre de 3 hijos (2 de ellos conviven en la misma vivienda). Está casado con Susana (51 años). En su hogar también viven su madre (María, de 93 años) y su hermano Diego (61 años). Jorge cursó y completó estudios primarios y secundarios.

importancia de esta metodología, radica en que el acceso y el recorrido por el mundo laboral se constituyen como un eje articulador de la vida de los individuos, al sumergirnos en el tiempo individual, social y macroestructural. Estas dimensiones aparecen como partes centrales del análisis (Roberti, 2012).

El principal instrumento a utilizar es la entrevista en profundidad, prestando especial atención a las representaciones y a los significados que el entrevistado le atribuye a su trayectoria a lo largo del tiempo. El objetivo principal es reconstruir la trayectoria laboral de los actores sociales, a partir de trabajar sobre sus cambios ocupacionales, teniendo en cuenta los contextos históricos, sociales, temporales y espaciales en los cuales se desarrolla la trayectoria (Muñiz Terra, 2013).

Para el caso a desarrollar, se trata de una entrevista en retrospectiva, es decir, que la misma reconstruye sucesos previos en la trayectoria laboral del sujeto, para destacar sus recorridos pasados. La riqueza, en buena medida, radica en poder entrecruzar las alternativas planteadas por el entrevistado, con las diferentes dimensiones contextuales mencionadas anteriormente. En este sentido, según Roberti (2012), la temporalidad ocupa un lugar central, no entendida como algo uniforme, sino vista desde distintos niveles o dimensiones: la dimensión estructural, relacionada con el contexto socio histórico donde se desarrolla el individuo; la familiar, regulada por los ciclos de vida y los sucesos propios de la organización familiar; y la individual relacionada con la capacidad del actor para tomar sus decisiones. De este modo, la trayectoria laboral del sujeto aparece condicionada por una pluralidad de tiempos que se entrelazan mutuamente. Es decir, a la hora de recomponer la trayectoria laboral es necesario conectar las biografías individuales, con las características de la situación histórica, con los patrones y normas sociales y con las estrategias y vivencias subjetivas (Roberti, 2012).

De esta manera, a lo largo de este trabajo se abordará la trayectoria laboral de Jorge, reconociendo momentos y situaciones significativas y trazando paralelismos con los conceptos y procesos abordados durante el seminario.

El trabajo se encuentra dividido en cinco apartados. El primer apartado, desarrolla la entrada de Jorge al mercado laboral y los problemas a la hora de continuar sus estudios superiores. El segundo se vincula con el primer trabajo de su vida adulta, con su ingreso al Casino y la naturalización del pluriempleo. El tercer momento está marcado por el deterioro de sus ingresos y la conformación de su familia, lo cual lo lleva a desarraigarse junto con ellos para complementar ingresos. La cuarta sección tiene que ver con una etapa donde Jorge recurre al desarraigo individual, a partir de las complicaciones que supone trasladar a toda la familia. El último apartado, está caracterizado por la

llegada de su jubilación y por el comienzo de un emprendimiento familiar. Para finalizar se presentarán algunas conclusiones que apunten a reconocer los aspectos más enriquecedores de la trayectoria abordada y las posibilidades que brinda este tipo de análisis.

## **Desarrollo.**

### **Primera Parte. Entrada al mercado laboral.**

Jorge nació en Buenos Aires en el año 1957, allí transcurrió su primera infancia y su escuela primaria. En el año 1968, junto con sus padres y su hermano se trasladaron a Mar del Plata, a partir de una posibilidad laboral que le surge a su madre (trabajadora de la educación). Su padre inicialmente puso comercios de verdulería y carnicería en la ciudad, pero al no dar resultados se volcó al trabajo de colocador de revestimientos.

En esos años, Jorge cursaba la escuela secundaria, en una modalidad técnica-agronómica. Durante el curso de la misma, junto con un compañero, se puso un emprendimiento de jardinería, pero al cabo de unos meses de no obtener los resultados esperados este fue dejado de lado.

A pesar de ese intento fallido, la incorporación de Jorge al mercado laboral se da de la mano de su padre. Antes de terminar la escuela secundaria, comenzó a realizar algunos trabajos junto a él, en las obras. Jorge nos cuenta que ahí aprendió el oficio de colocador. En principio, eran tareas de ayudante para luego realizar algunas más sofisticadas. Antes de terminar la escuela, en los meses de verano también realizaba alguna changa. Por ejemplo, nos cuenta que llegó a trabajar en el reparto de PEPSI, recorriendo la costa de nuestra ciudad y bajando bebidas.

Si bien Jorge no recibía un sueldo formal cuando trabajaba con su padre, este le realizaba algunos pagos mínimos. En palabras de Jorge:

*“Mi viejo me tiraba unos mangos para que pueda salir a tomar algo con los muchachos del club”.*

Esta incorporación al mundo laboral, nos lleva a la discusión de si consideramos a esta relación como laboral o no. El acompañar a su padre a sus labores y ayudarlo con tareas, si bien no se daba en un plano formal de contratación con salario, si formaba parte de lo denominado “trabajo familiar”. Esto último, en muchos casos, tiene un rol muy importante en la reproducción social de la fuerza de trabajo (de la Garza Toledo, 2006). Esta consideración, implica superar las visiones tradicionales que llevaron a una visión restringida del trabajo. De esta manera, al considerar estas relaciones como

laborales se busca superar el viejo paradigma de la relación obrero-patronal, al incorporar otro tipo de interacciones como el trabajo doméstico, la producción de servicios o, como en este caso, el trabajo familiar.

A la pregunta de que, si en esos años había mucha obra en la ciudad, agrega:

*“Si, el mercado laboral en el que yo empecé a trabajar era muy diferente al de hoy. La tecnología, junto con la electrónica y las herramientas disminuyeron mucho la necesidad de trabajo. Aparte había mucha construcción de edificios en esos años”.*

Por aquellos años, nuestra ciudad atravesaba un fuerte proceso de transformación de sus estructuras espaciales. El cambio del paradigma turístico, dejando atrás el dominado por las elites oligárquicas, para consolidar el turismo masivo, produjo una de las transformaciones espaciales más importantes de la historia de nuestra ciudad. A partir de los años '50, y hasta mediados de los '80, comenzaron a levantarse edificios de 10 a 25 pisos para ser destinados a hotelería o a departamentos. Estas estructuras, venían a reemplazar a los grandes hoteles y mansiones que habían albergado a los primeros veraneantes de la ciudad (Bauvet; Desse; Morell y Villar, 2005). De esta manera, el contexto económico y local favorable a la construcción va a marcar el inicio de la trayectoria laboral de Jorge.

Una vez concluida la escuela secundaria, Jorge decide dirigirse a la ciudad de Tandil para estudiar veterinaria. Como su familia no tenía el dinero para costearla, era necesario que él realice algún trabajo allí. Ante las nulas posibilidades laborales encontradas en dicha ciudad, tuvo que desistir y regresar a Mar del Plata. Al año siguiente (1976), se dirige a la ciudad de La Plata para estudiar la misma carrera, con la esperanza de tener allí más posibilidades laborales. Con la irrupción de la dictadura militar y la escalada de la violencia instaurada por el terrorismo de Estado, Jorge y su familia tomaron la decisión de que retorne a Mar del Plata para abandonar finalmente sus estudios. Si bien contaba con un capital social y familiar que, de alguna manera, lo respaldaba, el contexto económico desfavorable para conseguir un empleo (marcado por el comienzo de la denominada etapa neoliberal) y el político nacional caracterizado por la violencia y la pérdida de garantías civiles (golpe de estado e implementación de la dictadura militar) lo limitaron de cara a sus estudios superiores.

En este sentido, la irrupción de la última dictadura militar, desde lo económico, provoca un quiebre en el modelo de acumulación dominante en nuestro país. Se pasa de un régimen económico organizado a partir de la industria destinada al mercado interno, a un nuevo comportamiento

económico basado en la valorización financiera. La elevada tasa de interés superaba la rentabilidad de otras actividades. Como resultado se observa una regresividad en la distribución del ingreso y una constante expulsión de mano de obra a partir de un retroceso de las actividades productivas (Basualdo, 2002). En el plano político, Barragán y Zapata (2015) señalan al año 1975 como un momento clave que da inicio a un proceso represivo sobre la clase trabajadora. Este proceso, se va a desarrollar, en primera instancia, durante el gobierno constitucional de María Estela Martínez de Perón, para luego ser generalizado por la dictadura militar iniciada en marzo de 1976. De esta manera, las posibilidades de desarrollo de estudios superiores para Jorge en otra ciudad se vieron limitadas por las condiciones de violencia y represión llevadas a cabo por el Terrorismo de Estado y por la crisis económica del período.

Una vez frustradas sus posibilidades educativas en el nivel superior, regresa a Mar del Plata y decididamente comienza a trabajar con su padre a tiempo completo. Nos cuenta que era una actividad que se hacía totalmente “en negro”. Eran cuentapropistas no registrados. Es decir, que se trataba de una situación de informalidad laboral. Esta situación refiere a aquellos trabajadores, patrones o trabajadores familiares que no cumplen con las regulaciones legales establecidas en materia laboral y de seguridad social (Ludmer, 2019). En este sentido, Jorge nos comenta que la decisión de ser informales era consentida junto con su padre para eludir impuestos y cargas sociales. Esta estrategia la adoptaban para ahorrar costos, los “costos de la legalidad”. Este comportamiento puede entenderse dentro del paradigma “Legalista” que entiende a los procesos de informalidad laboral como una respuesta de las fuerzas productivas a los excesivos controles, intervención estatal y costos que proponen los esquemas legales (Labrunée y Gallo, 2005; Ludmer, 2019).

Con el paso del tiempo comenzó a tomar algunas obras por su cuenta, y a trabajar para algunos contratistas en la medida que fue especializándose en el oficio, siempre con relaciones laborales informales.

El trabajo exclusivo como colocador lo realiza hasta el verano de 1980, a partir de allí lo alterna con el trabajo en el Casino Central de Mar del Plata, etapa que se abordará en el próximo apartado.

## **Segunda Parte. Dudas respecto a la estabilidad laboral en el casino y pluriempleo.**

La trayectoria laboral de Jorge tiene un suceso muy importante en el verano del año 1980. Esa temporada estival, comienza a trabajar en el Casino Central, dependiente en ese momento de Lotería Nacional. Ante la pregunta de cómo llegó a ingresar, nos cuenta:

*“En el año 1978, un amigo de mi papá le avisa que buscaban gente en el Casino. Mi papa me comenta y mi respuesta fue “¿Qué? ¿Ir a laburar con horario? Yo trabajaba todo el día en la obra, pero sin horarios, elegía la obra, mis días y horarios. No tenía patrón, no quería relación laboral formal. La obra me reeditaba mucho”.*

Sin embargo, al año siguiente se reitera el pedido de personal. Sus padres le vuelven a insistir y decide acceder. En 1979 realiza el curso de ingreso de seis meses de duración. El 12 de enero de 1980 ingresa a trabajar por la temporada de verano. Nos cuenta:

*“Terminé aceptando por insistencia de mi mamá. Me insistió tanto que fui. Ojo, en esa época el empleado de casino era como un senador o un diputado, palabras mayores. Un casinero en el verano se compraba un Okm, la propina que se ganaba era mucha. Eso lo sabían todos en Mar del Plata. Ser casinero era una persona de elite. Mis viejos hicieron esa cuenta, si entraba me salvaba. Desde que entre al casino, comenzó a caer en picada”.*

La interpretación del relato y, sobre todo, como Jorge resalta la insistencia de sus padres para que acceda a un empleo estatal a finales de la década del '70, nos lleva a contextualizarnos en los últimos años de esplendor de la denominada “sociedad salarial”. La idea de sociedad salarial, nos lleva a pensar, que se asociaba el acceso a un trabajo registrado como algo más que un salario garantizado, sino también, la puerta de acceso a una condición social estable asociada a garantías y derechos (Castel, 2010). La sociedad salarial, estaba organizada a partir de un equilibrio frágil y conflictivo entre lo económico y lo social, entre el mantenimiento de las condiciones de producción y de aquellos que se encargan de la misma. Esta sociedad, donde Jorge se incorpora al trabajo en un organismo del Estado, comienza a resquebrajarse en la década del '70 y, a partir de allí, nuestro sujeto comienza a sufrir gran parte de sus consecuencias, entre otras, la pérdida de ingresos.

A partir de la década del '80, los ingresos de los trabajadores de casinos comienzan a disminuir. La reducción de las propinas, la pérdida de poder adquisitivo del público apostador, la aparición y consolidación del juego electrónico y la diversificación de la oferta de juego en salas privadas en el interior de la provincia son señaladas por Jorge como las principales causas de este proceso. Al mismo tiempo, el deterioro de su salario se dio en el contexto de la reducción de los ingresos de los trabajadores argentinos que se produce a partir de los años '80. A partir de finales de la década del 70 y comienzos de los '80, la puesta en marcha del modelo de acumulación de “valorización financiera”, da inicio a un proceso marcado de distribución regresiva del ingreso. La dimensión más marcada que va a tener este proceso durante la década del 80 va a ser la reducción del salario real de los trabajadores (Basualdo, 2002).

El ingreso al Casino en el año '80, no significó el abandono del trabajo de obra en función de que se trataba de un trabajo de temporada de verano. En la temporada estival, Jorge realizaba ambos trabajos hasta la finalización de la misma en Semana Santa. El resto del año realizaba el trabajo de obra.

El pase a planta permanente (trabajar en el Casino durante todo el año), se produjo el 20 de Julio de 1983, recuerda Jorge. El recuerdo con exactitud de la fecha, pone en evidencia lo relevante del acontecimiento para la trayectoria laboral. Este momento significó un cambio importante en sus relaciones sociales. Nos comenta que:

*“Hice muchos amigos que aún conservo, cumplíamos horarios, pero era macanudo”.*

Desde el punto de vista laboral implicó la puesta en práctica de un pluriempleo. Hasta el año 1988, Jorge realizó ambos trabajos en simultáneo. De día en la obra y por la noche en el Casino.

*“Los horarios nocturnos me daban cierta libertad para hacer changas de día”.*

Sin embargo, nos cuenta:

*“Mira, cuando me casé laburaba en un par de obras y en el casino. Salía de mi casa a las 8am para ir a la obra, salía a las 5pm, iba a mi casa me acostaba un rato. A las 8pm mi mama me levantaba y yo le preguntaba ¿a dónde tengo que ir?, andá para el casino me decía...”*

Estos recuerdos dan cuenta de la exigencia física que demandaba esa rutina laboral. Cuando indagamos en los motivos que lo llevaban al pluriempleo nos comenta:

*“Como me estaba por casar necesitábamos para la fiesta y para el viaje. A parte yo tenía que mantener a mi hermano, a mi papá y a mi mamá. Ninguno trabajaba para esos años. Vivíamos todos en la misma casa. Toda esta casa la hicimos con mi papa. Recién casados con Susana, nos vinimos a vivir acá hasta que nos fuimos al casino de Paraná, luego a Monte Hermoso, etc. Me desarraigaba para ganar más, para mantener acá. No había jubilaciones en casa. Eran los años 1988-1989. Vivíamos.”*

La pérdida sistemática de ingresos, sumado al proceso de retirada del Estado argentino como proveedor de bienes y servicios que se va a englobar en la llamada “década perdida” de los años '80, llevaron a Jorge a optar por el pluriempleo. De esta manera, podía complementar ingresos para poder sostener su hogar y su creciente familia. La reestructuración económica nacional redujo los ingresos

de las unidades domésticas, provocando un aumento de los costos de la reproducción familiar (Wianerman, 2007).

En este contexto, la estrategia adoptada por Jorge para complementar ingresos fue sostener el pluriempleo. Durante el día realizaba trabajos de obra y a la noche se dirigía al casino. Este ritmo de trabajo agotador (como dio testimonio anteriormente), era posible a partir de la delegación de los cuidados del hogar hacia su esposa y su madre. Estas tareas también deben ser consideradas como un trabajo en el sentido amplio, a pesar de no estar remuneradas. La realización de las actividades vinculadas al cuidado de los niños, de los adultos mayores, de las personas discapacitadas y las tareas del hogar resultan fundamentales para la reproducción familiar. De esta manera, al interior de la familia, se produjo una división sexual del trabajo, es decir, una distribución social de obligaciones y responsabilidades separando a las actividades de mercado, de las extramercado, limitando la posibilidad de las mujeres de acceder a trabajo remunerado (Aspiazu, 2014).

La situación de Jorge se veía agravada por tener que sostener económicamente a sus padres y a su hermano (Síndrome de Down). Para la década del '90, ninguno de los tres contaba con jubilaciones o pensiones. Durante esa década, en nuestro país comenzó a dominar el paradigma de las políticas sociales focalizadas en contraposición al paradigma universalista. Entre los principales cambios que impone el paradigma focalista, aparece la necesidad de maximizar el impacto de las medidas a adoptar a partir de seleccionar cuidadosamente a los grupos sociales que la requieran. De esta manera, se seleccionaban los grupos más necesitados para actuar sobre ellos. A partir de la adopción de este tipo de medidas, el Estado renuncia a la provisión universalista de determinados beneficios sociales (Gallo y Lanari, 2007). En el caso de estudio, se ve como los familiares de Jorge no recibieron esas políticas a partir de contar en el hogar con un ingreso registrado.

Esta situación se comienza a revertir en el 2002 debido a que la madre de Jorge accede a su jubilación, a partir de recuperar su historial laboral y tramitar su solicitud. Por otro lado, Claudio (hermano de Jorge) accede a una pensión no contributiva por invalidez en el año 2004. En este sentido, a partir del año 2003, el acceso a este tipo de pensiones se flexibilizó. Mallardi y Fernandez (2019), argumentan que la llegada de Néstor Kirchner al poder en 2003, estuvo acompañada por una modificación en el criterio de admisión para recibir el beneficio. Antes de los cambios introducidos se contaba con una cantidad de pensiones determinada por el presupuesto, es decir, que había un cupo de pensiones atada a la disponibilidad recursos. A partir del Decreto N° 583/03, se pasa a un sistema universal donde el hecho de acreditar la incapacidad asegura el acceso a la pensión sin ataduras presupuestarias.

### **Tercera Parte. Desarraigos familiares y crisis del salario.**

La década del '90 para la trayectoria laboral de Jorge, estuvo marcada por la necesidad de solicitar desarraigarse a otros casinos para, a través del cobro de un desarraigo, poder completar sus ingresos y seguir sosteniendo el hogar familiar en Mar del Plata. Para 1990, ya habían nacido sus dos primeros hijos, con lo cual esta estrategia implicaba moverse junto con su esposa e hijos durante 8 meses a otra localidad. Esta decisión, si bien significaba un aumento temporal en sus ingresos, conllevaba un trastocamiento muy fuerte en la organización familiar. Dentro de este trastocamiento se destacan las trayectorias escolares de los hijos, cursando alternadamente en Mar del Plata, Monte Hermoso y Paraná. A medida que los hijos iban creciendo (en 1996 nace su tercer hijo) y sus padres envejeciendo, esta posibilidad fue haciéndose cada vez más compleja a partir de la dificultad de mover a la familia y dejar a sus padres y hermano en la ciudad. En testimonio de Jorge:

*“En los 90 el casino se vino abajo mal, cuando podíamos salir a otro casino más o menos la llevábamos, aunque, aun así, mucho no sobraba. Ganábamos muy poco de sueldo. A mediados de la década me puse a trabajar con un amigo, le daba una mano con unos trabajos de pintura. Hasta noviembre de 1999 hice esos trabajos. Hasta que abrió el Casino de Tigre”.*

En síntesis, la trayectoria laboral de Jorge en la década del '90 estuvo marcada por una pérdida sistemática de ingresos (salario y propina) y la búsqueda de una salida a esa situación a partir de desarraigarse a los casinos del interior lo cual implicaba una reorganización familiar muy compleja.

### **Cuarta Parte. Desarraigos individuales y conciliación familia/empleo.**

La cuarta etapa de esta trayectoria laboral comienza en el año 1999, momento muy importante en el relato de Jorge. En ese año se inaugura el Casino ubicado en el partido de Tigre, provincia de Buenos Aires. Dicha apertura significó el primer casino provincial ubicado en las cercanías de la capital federal y el AMBA. Esto implica una ubicación estratégica, a partir de la cantidad de público apostador que llega a la sala. Para los empleados de casino significó un doble “beneficio”, por un lado, la posibilidad de dirigirse allí con el cobro de un desarraigo y, por otro lado, la posibilidad de realizar horas extras. Esto último dado por la gran cantidad de horas que el establecimiento permanece abierto y por el poco personal para atenderlo.

Jorge toma la decisión en 1999 de desarraigarse al Tigre. Si bien parecería una continuidad de la estrategia adoptada durante los '90, hay una diferencia sustantiva. En este caso, el desarraigo se va a dar de manera individual, no se va a producir un desarraigo familiar. En palabras de Jorge:

*“... al Tigre me fui solo. Susana, en 1998 había conseguido un trabajo de secretaria y los chicos ya estaban grandes. Mi papá para ese entonces ya había fallecido, pero era necesario cuidar a mi mamá y a mi hermano. Mi esposa y mis hijos se encargaban del cuidado del hogar... Susana quedaba a cargo del hogar, yo mandaba la plata para acá...”*

La incorporación de Susana al mercado laboral coincide con un crecimiento de la participación de la mujer a dicho ámbito que se comienza a evidenciar en la década del '90 en nuestro país a partir del aumento en la tasa de actividad femenina<sup>2</sup>. Esta incorporación se produjo, entre otras cosas, con la intención de aportar ingresos extras a los mermados presupuestos familiares (Wainerman, 2007). Sin embargo, significó enfrentar una doble tarea que caracterizó la incorporación de la mujer al mundo del trabajo, conciliar el empleo con las tareas familiares (Aspiazu, 2014).

Los desarraigos individuales de esta etapa nos marcan una diferencia sustancial respecto a la organización familiar de Jorge de principios de los '90. Los cambios en la composición familiar y el envejecimiento de sus familiares a cargo, implicaron un cambio en las estrategias tomadas por Jorge en su ámbito laboral con el fin de complementar sus ingresos.

Jorge se quedó en el casino del Tigre hasta abril de 2001 argumentando que tenían muchas deudas acumuladas.

*“...con Tigre pude ampliar la cocina, hice el garaje, compré un auto. Pero no salí a tomar un café, a comer con nadie. Tuve que convivir con muchos compañeros para poder guardar una moneda. Horas extras, hacia todas las horas extras que podía para poder guardar un mango. En ese momento teníamos solo un franco semanal. El ritmo de trabajo era mortal. Una época de mucho trabajo, prácticamente sin descanso. Iba a trabajar con fiebre para no perder las horas extras.”*

Entre 2001 y 2006 estos desarraigos individuales se interrumpen debido a que Jorge consigue un trabajo en una empresa que realizaba mantenimiento en el servicio de luz eléctrica de la ciudad de Mar del Plata. Es decir, en estos años recurrió nuevamente al pluriempleo como estrategia de conseguir ingresos extra. Sin embargo, en esos años lo cambian de sección en el casino y en 2006 se ve obligado (por reglamentos internos) a desarraigarse. Es así que regresa a Tigre con un esquema de 8 meses allá y 4 meses en Mar del Plata. Este esquema de trabajo se extiende hasta 2015 debido a la necesidad económica y a una decisión que va a poner fin al pluriempleo.

---

<sup>2</sup> La tasa de actividad se calcula como el cociente entre la población económicamente activa y la población total (Actis Di Pasquale, 2018)

*“Las cosas en el casino no andaban bien. La única manera de hacer plata era bajo ese ritmo. Laburar afuera (otro empleo) ya no quería, no me daba el cuero ya. Si bien sabía hacer varios laburos, no quería. La empresa donde trabajaba Susana ya no andaba bien. Susana trabajó un tiempo más pero después largó”.*

En 2015, a pocos años de su jubilación Jorge nos cuenta que toma la decisión de no desarraigarse más, y terminar los últimos años de su trayectoria labora en el Casino de Mar del Plata.

#### **Quinta parte. Últimos años de empleo y emprendimiento familiar.**

*“En abril de 2015 me vine para Mar del Plata. Estaba bastante cómodo en la nueva sección. En ese momento mi hija mayor ya se había ido de casa y mi hijo del medio ya había entrado al casino.*

*Ambos trabajan ahí desde 2015.*

*Me jubilé el 31 de enero de 2018, después de 35 años de servicio”.*

De esta manera comienza a relatar Jorge la última etapa de su trayectoria laboral que continua, aunque esté jubilado del Casino.

En el año 2014, nos cuenta, comenzó junto a su esposa un emprendimiento dedicado al diseño, confección y comercialización de peluches y gorros vinculados a dibujos animados. Se encargan de todo el proceso productivo.

*“El emprendimiento no arrancó como un negocio, sino como un hobby. Arrancamos de casualidad, a partir de un pedido de mi hijo. Quería un gorro de un personaje de anime. El gorro salió tan bien que sus amigos le comenzaron a pedir. Arrancamos en 2014. Trabajamos Susana y yo, y mi hijo menor a veces ayudaba”.*

El emprendimiento familiar fue desarrollándose y creciendo, comenzando a ser tomado como un trabajo más de los integrantes de la familia.

*“En 2014 compramos una camioneta. En junio de ese año viajamos a una convención en Comodoro Rivadavia. Fuimos con un poco de mercadería, bastante. En ese momento la camioneta valía \$65.000 pesos y por \$80.000. A partir de allí, comenzamos a viajar por el país a muchos eventos. Se vendía bien. Como aún estaba trabajando en el casino, trataba de juntar francos o vacaciones para cuando teníamos que viajar a las convenciones.”*

A partir de este testimonio se ve claramente como aparece la necesidad de conciliar ambas ocupaciones a partir de sacrificar francos o vacaciones para poder cubrir y viajar a las ferias donde se vendía el grueso de la producción del emprendimiento familiar.

Si bien en los primeros años el emprendimiento iba creciendo, la crisis económica que hoy vive el país redujo las ventas desde el año 2017. Otro efecto negativo tuvo que ver con el aislamiento social provocado por el COVID-19.

El desarrollo y la evolución de este tipo de emprendimiento parecieran estar íntimamente ligada a la evolución de la economía y del mercado interno. Son productos de consumo suntuoso, por lo cual las retracciones en el poder de compra de la población impactan rápidamente. En este sentido, es importante contextualizar que la economía argentina sufre un estancamiento y un posterior retroceso de su PBI desde el año 2011 (Gigliani, 2013; Actis Di Pasquale y Gallo, 2020). Al mismo tiempo, las medidas económicas tomadas a partir del año 2016, entre ellas la devaluación del peso y el aumento de las tarifas, provocaron la aceleración de la inflación con la consecuente en los ingresos de la población y del poder adquisitivo (Actis Di Pasquale; Barboni; Florio; Ibarra y Savino, 2020). Estos procesos limitaron en gran medida el desarrollo del emprendimiento familiar.

*“La pandemia nos hizo mierda. Ya venían bajando las ventas. El último viaje a Comodoro en diciembre de 2019 ya no fue lo mismo. Ese año ya no fuimos a Viedma ni Mendoza. Fuimos a San Luis dos veces y perdimos plata. Desde 2017 para acá se vino abajo. ...la economía del país cayó. Cuando comenzamos las cosas te las sacaban de la mano. Creábamos productos y se vendía todo. Cada vez que íbamos a un lugar vendíamos todo lo nuevo. La convención de Mar del Plata no se hace desde varios años tampoco. El comienzo de la pandemia fue muy duro. Ahora de vez en cuando vendemos algo por internet”.*

El establecimiento del Aislamiento Social Preventivo y Obligatorio (Decreto 297/20) produjo un freno muy importante para la dinámica del emprendimiento familiar. Por un lado, eliminó la posibilidad de realizar viajes a las convenciones en otras localidades y provincias. Estos viajes, nos cuenta Jorge, representan las principales ventas del emprendimiento. La suspensión de ferias, produjo un impacto muy fuerte y obligó a buscar nuevos canales de comercialización. En ese sentido, las ventas por plataformas de internet aparecieron como un paliativo. Por otro lado, las ventas a consumidores a partir de las plataformas se vieron mermadas por la realidad social y económica impuesta por la pandemia. Por ejemplo, en el aglomerado de Mar del Plata, un tercio de la población dejó de percibir ingresos, mientras que casi un cuarto los vio disminuidos (Actis Di

Pasquale; Barboni; Florio; Ibarra y Savino, 2020). Esta situación impactó fuertemente en los planes de Jorge y su familia respecto al desarrollo del emprendimiento a los cuales se le suman los impactos producidos por la crisis económica argentina pre pandemia.

De esta manera, vemos que la trayectoria laboral de Jorge, aún se encuentra abierta, a pesar de estar jubilado de su principal empleo. A pesar de haber accedido al beneficio jubilatorio la trayectoria laboral no ha terminado. La posibilidad de seguir realizando un emprendimiento que le resulta interesante y permite acceder a un ingreso extra aparece como las principales motivaciones.

### **Conclusión.**

A partir de la entrevista realizada y del desarrollo del presente trabajo podemos llegar a algunas conclusiones que merecen ser destacadas.

En primer lugar, el relato de Jorge nos pone en el contexto de los últimos años de esplendor de la “sociedad salarial” en nuestro país. A partir de sus comentarios, y de cómo nos resalta la insistencia de sus padres, destacamos la importancia de conseguir un trabajo en un organismo del Estado con prestigio a finales de la década del '70. Esta situación, nos brinda una radiografía de las expectativas familiares depositadas en ese hecho, en ese momento histórico particular. A pesar de que Jorge tenía un oficio donde no le faltaban oportunidades, sus padres le insistieron durante varios años para que aceptara la propuesta de ingresar al Casino (en ese momento como un reconocido empleo, a raíz de los ingresos que percibían sus trabajadores). En el imaginario de sus padres, y seguramente en el suyo jugó un rol importante los beneficios que emanaban de la “sociedad salarial” (salario estable, registrado, vacaciones, obra social, ascenso social, etc.). Sin embargo, a finales de los '70 y, sobre todo, durante las décadas del '80 y '90, dicha sociedad comienza a erosionarse a partir de transformaciones económicas y políticas, produciéndose un deterioro de las condiciones de vida de los trabajadores en general y, de Jorge y su familia en particular.

En segundo lugar, se destacan las estrategias puestas en práctica por Jorge para enfrentar la pérdida de poder adquisitivo y los gastos de reproducción de su familia. Los procesos económicos y políticos desarrollados durante las décadas del '80 y '90, produjeron una reducción de los ingresos de los trabajadores en general. Al mismo tiempo, los trabajadores de Casino enfrentaron una reducción de su actividad a partir de, por un lado, la pérdida de poder adquisitivo del público apostador y, por otro lado, la competencia con el sector privado que impulsó la actividad en múltiples puntos de la provincia de Buenos Aires en detrimento de las salas de juego tradicionales. En este contexto, durante los años '80, Jorge recurre al pluriempleo para complementar ingresos al combinar el trabajo en el casino con su antiguo oficio de colocador de revestimientos, mientras que su esposa y su madre

se encargaban de las tareas del hogar en una clara separación sexual del trabajo familiar. Durante la década del '90, la estrategia utilizada fue optar por desarraigos a otros casinos. Esta opción implicaba el traslado junto a su esposa e hijos a otras ciudades, con todos los problemas que conlleva esto en la organización familiar. Esta estrategia, le daba la posibilidad de conseguir ingresos extras que destinaba al mantenimiento de su casa en la ciudad de Mar del Plata, donde permanecían sus padres y hermano. A partir del año 1999, los desarraigos se van a producir, pero de manera individual. Las complicaciones para el traslado de su familia fueron aumentando con el paso de los años y, al mismo tiempo, su esposa comenzó a emplearse en relación de dependencia con lo cual el desarraigo familiar fue reemplazado por el desarraigo individual, aunque el objetivo continuaba siendo el mismo, paliar la pérdida de poder adquisitivo.

Por último, es interesante destacar cómo en los últimos años de su trayectoria laboral, Jorge abandona el pluriempleo y los desarraigos para enfocarse en un emprendimiento junto con su esposa. Dicho proyecto se vincula en el diseño, confección y comercialización de peluches temáticos de dibujos animados. Se trata de artículos de consumo suntuoso. Dicho consumo, se encuentra estrechamente relacionado con la situación económica y el poder adquisitivo de la población. El desarrollo del emprendimiento, se va a dar en paralelo a sus últimos años como trabajador del Casino (previo a su jubilación). A pesar de que los primeros años del proyecto fueron de crecimiento, la agudización de la crisis económica nacional producida en los últimos años, y los efectos del ASPO decretado por la pandemia del virus COVID-19, impactaron fuertemente en el desarrollo del mismo. A pesar de buscar alternativas a partir de la utilización de plataformas electrónicas, los impactos de la crisis económica nacional, y los efectos de la pandemia han provocado un freno muy fuerte al emprendimiento y una situación de incertidumbre para Jorge y su familia.

La metodología de estudio de las trayectorias laborales, permite realizar estudios en profundidad no solo de la trayectoria del sujeto de estudio en particular, sino también cruzar dicha trayectoria con las dimensiones social, político y económico en el cual se desenvuelve a lo largo del tiempo. De esta manera podemos contextualizar los principales acontecimientos y rupturas de la trayectoria laboral, para lograr paralelismos con las mencionadas dimensiones.

En este sentido, el presente trabajo se propuso recorrer la trayectoria laboral de Jorge, estableciendo como principales puntos de interés los momentos donde se producen rupturas y transformaciones significativas en su trayectoria, buscando establecer conexiones de las mismas con el contexto social e histórico en el cual se desarrollan y con la bibliografía trabajada a lo largo del seminario. Siguiendo esta línea, Roberti (2012; 274) afirma:

*“El atractivo de los estudios con trayectorias laborales reside en su utilidad para vislumbrar la relación entre tiempo biográfico y tiempo histórico-social. El análisis de la interacción de factores de distinto orden permite comprender los procesos de cambio que se dan en el plano estructural a través de su expresión a nivel micro: el curso de vida de los sujetos. De este modo, posibilita abordar los procesos microsociales en su conexión con el ámbito estructural y la dimensión subjetiva de los fenómenos laborales. De allí que, esta perspectiva conciba al trabajo en un sentido amplio que incluye un conjunto de interrelaciones a nivel individual, organizacional y societal.”*

Como se quiso demostrar en el presente trabajo, la utilización de esta metodología resulta muy interesante y, al mismo tiempo, posee un potencial muy fuerte a la hora de comprender cómo las transformaciones estructurales afectan situaciones particulares en los trabajadores.

## **Bibliografía**

- Actis Di Pasquale, E. ; Barboni, G. ; Florio, E. ; Ibarra, F. y Savino, J. (2020). *El impacto del Aislamiento Social Preventivo y Obligatorio por COVID-19 sobre el trabajo, los ingresos y el cuidado en la ciudad de Mar del Plata*. En Trabajo y Sociedad *Sociología del trabajo- Estudios culturales- Narrativas sociológicas y literarias*, N° 35, Vol. XXI.
- Actis Di Pasquale, E. y Gallo, M. (2020) *La reconfiguración del mercado de trabajo de Mar del Plata en tiempos de cambio macroeconómico (2011-2019)*. En Faces, año 26 N° 55, pp 9-34.
- Azpiazu, E. (2014). *Conciliación entre trabajo y responsabilidades familiares: una revisión teórica con enfoque de género*. En Investigium IRE: Ciencias Sociales y Humanas, V (1), 177-194. Disponible en: [http:// dx.doi.org/10.15658/CESMAG14.05050111](http://dx.doi.org/10.15658/CESMAG14.05050111)
- Barragán, I. y Zapata A.B. (2015). *Dictadura militar y represión a la clase trabajadora*. En Diacronie, N°24.
- Basualdo, E. (2002). *Sistema político y modelo de acumulación en la Argentina. Notas sobre el transformismo argentino durante la valorización financiera (1976-2001)*. Universidad Nacional de Quilmes, segunda edición, 142pp.
- Bouvet, Y ; René-Paul, D ; Morell, P. y Villar, M. (2005). *Mar del Plata (argentina): la ciudad balnearia de los porteños en el atlántico suroccidental*. En Investigaciones Geográficas, N° 36 (2005), pp 61-80. Disponible en: <https://rua.ua.es/dspace/bitstream/10045/276/3/Bouvet-Mar%20del%20Plata.pdf>
- Castel, Robert (2010). *El ascenso de las incertidumbres. Trabajo, protecciones, estatuto del individuo*. Buenos Aires: FCE. Capítulo II “¿Qué centralidad del trabajo”, pp. 77-96

- de la Garza Toledo, Enrique, comp. (2006) *Teorías sociales y estudios del trabajo: nuevos enfoques*. México, Antrhopos. Introducción “Del concepto ampliado de trabajo al sujeto laboral ampliado”, pp. 25-48.
- Gallo, M. y Lanari, M. E. (2007). *Políticas Sociales, Políticas de empleo, Políticas de sostenimiento. Los supuestos teóricos que orientaron las acciones de focalización en los noventa*. En actas del 8vo Congreso Nacional de Estudios del Trabajo. Asociación Argentina de especialistas de estudios del trabajo, Buenos Aires, 2007.
- Gigliani, G. (2013). *El Modelo Neodesarrollista: Escasez de dólares y estancamiento industrial. Anuario EDI*. En Memoria Académica. Disponible en: <https://www.rebelion.org/docs/178976.pdf>
- Labrunée, M. E. (coord) y Aspiazu, E. y Perri, M. (colaboradoras) (2010). *Historias y Trayectorias. Relatos y reflexiones de la vida en el trabajo*. Ediciones Suarez.
- Labrunée, M. E. y Gallo, M. E. (2005). “*Informalidad, precariedad y trabajo en negro*”. En: Revista Realidad Económica N° 210. pp.60-76.
- Ludmer, G. (2019). *¿Qué hay de nuevo en el viejo debate sobre las causas de la informalidad laboral?* En Cuadernos De Economía Crítica, 5(10), 99-121. Disponible en: <http://sociedadeconomiacritica.org/ojs/index.php/cec/article/view/150>
- Malardi, M. y Fernández, E. (2019). *La protección social en la Argentina: algunos elementos para caracterizar las Pensiones No Contributivas Asistenciales*. En Documentos de trabajo CIEPP, N° 103.
- Muñiz Terra L. Roberti E., Deleo C. y Hasicic C. (2013) *Trayectorias laborales en Argentina: una revisión de estudios cualitativos sobre mujeres y jóvenes*. En Revista Lavboratorio N° 25- Año 14. Disponible en: <https://publicaciones.sociales.uba.ar/index.php/lavboratorio/article/view/119>
- Roberti, María E. (2012). *Rupturas y subjetividades: Un acercamiento a la perspectiva de las Trayectorias Laborales*. En Revista Trabajo y Sociedad, N°18, 2012.
- Wainerman, C. (2007). *Mujeres que trabajan. Hechos e ideas*. En Torrado, S. (2007). *Población y Bienestar en la Argentina del primero al segundo centenario*. Buenos Aires, Edhasa, 1ra edición, 2650pp.