



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

E – mails: gandinorafaela@gmail.com vivianafridman@gmail.com

Grupo Temático: Grupo Temático N° 5 Trabajo y trabajadores en producciones agrarias y en el mundo rural

Coordinadora/es: Juan Manuel Vilulla, Norma Andrade, Alfonsina Alberti

El trabajo asociativo en jóvenes de la agricultura familiar para el abastecimiento local: la experiencia de la Huerta Agroecológica Municipal de San Justo “Raíces solidarias”, provincia de Entre Ríos.

Autores/as: Rafaela Gandino (UBA), Viviana Fridman (UBA).

Palabras clave: AUTOGESTIÓN-AGRICULTURA FAMILIAR-JUVENTUD

1. Introducción

Este trabajo busca analizar una experiencia llevada adelante por jóvenes trabajadoras/es de la agricultura familiar de la denominada Economía Popular, sus estrategias y decisiones en su articulación con el Estado, particularmente respecto a su participación en la implementación de los programas Potenciar Trabajo y Sembrar Soberanía Alimentaria. El propósito es aportar al análisis de una experiencia de trabajo asociativo y su incidencia para el desarrollo local a partir de la articulación estatal.

Se abordará la temática del trabajo asociativo de la agricultura familiar enfocándonos en las estrategias organizativas, productivas y de comercialización de un grupo de jóvenes integrantes de la Huerta Agroecológica Municipal de San Justo “raíces solidarias”, provincia de Entre Ríos. La misma, iniciada en el año 2021, se orienta a la producción hortícola agroecológica para el autoconsumo, y cubre parte de la demanda del comedor escolar y del comedor municipal. Asimismo se espera identificar el rol del Municipio en tanto actor local que acompaña y promueve estrategias para el desarrollo local.



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

Se eligió esta experiencia porque se trata de un emprendimiento de la economía popular que en articulación con el Municipio de San Justo, apunta a superar la instancia de autoconsumo para poder comercializar (directamente de los/as productores/as a los/as consumidores) producción hortícola agroecológica a 1.120 personas que representa el 40% de la población de la localidad estimada en 2800 habitantes.

Algunas de las preguntas que nos guiaron fueron ¿Qué aspectos identifican los/as jóvenes como aquellos que obstaculizan el desarrollo de la experiencia asociativa y cuáles son los que consideran que la favorecen? ¿Cuál es la incidencia de la Municipalidad en relación a dichos aspectos? ¿Qué implica para ellas/os ser destinatarios/as del programa Potenciar Trabajo en tanto emprendedor de la Huerta Agroecológica Municipal “Raíces solidarias”? ¿En qué medida la presente experiencia contribuye al desarrollo local de la comunidad donde se encuentra inserta?

El enfoque es predominantemente exploratorio y cualitativo, dado que se describen las experiencias desde el relato de los propios protagonistas; y en dichos relatos identificamos motivos, decisiones, pareceres respecto a sus historias personales y su vivencia dentro del espacio de trabajo, y aspectos en relación al vínculo con la Municipalidad y con la comunidad que potencian o dificultan el desarrollo de la experiencia asociativa. Para ello apelamos principalmente a fuentes primarias de datos. Entrevistamos a cada uno de los trabajadores y a diversos actores relacionados tanto con el emprendimiento como aquellos que presentan incidencia en el entorno local.

2. Metodología

La presente investigación se basó en un enfoque cualitativo, dado que la misma se orientó a la comprensión de un fenómeno a través de reconstruir la realidad, tal y como la observan los actores de un sistema social ya definido (Hernández Sampieri, 2004). Se trata de un estudio de caso, el cual en palabras de Stake “es el estudio de la particularidad y de la complejidad de un caso singular, para llegar a comprender su actividad en circunstancias importantes (Stake, 1999; p.8). El caso se entiende como un sistema integrado, por ello recurrimos a una indagación pormenorizada y holística



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

de nuestro objeto de estudio para profundizar la comprensión del fenómeno que nos propusimos investigar.

A su vez tiene un alcance exploratorio y descriptivo, a través del cual se buscó caracterizar las experiencias desde los relatos de los protagonistas. En dichos relatos identificamos miradas y pareceres de los protagonistas respecto a su vivencia dentro del espacio de trabajo y como destinatarios de una política social, e indagamos sobre los factores que ellos identifican que potencian o dificultan el desarrollo de la experiencia autogestiva. Además analizamos la incidencia de la Municipalidad en la organización y funcionamiento de la cooperativa y en el desarrollo local de San Justo.

La recolección de datos se hizo centralmente a través de la entrevista semiestructurada, aplicada a cada uno de los y las trabajadoras de la cooperativa, y al responsable como nexo entre la cooperativa y el Municipio de San Justo. La técnica de la entrevista nos permite la comprensión de las perspectivas que tienen los informantes respecto de sus vidas, experiencias o situaciones, tal como la expresan con sus propias palabras. Dado que se trató de una herramienta flexible y abierta, pudimos ir complejizando la misma durante el proceso de recolección de datos. Además fuimos descubriendo aspectos para el análisis, teniendo en cuenta el alcance exploratorio del presente trabajo.

A su vez complementamos de manera subsidiaria con la técnica de la observación no participante en el ambiente propio en el que se desarrolla la vida cotidiana de los socios de la cooperativa, para lo que recurriremos a una guía de observación abierta y flexible al contexto.

3. Algunas nociones en torno al trabajo en el capitalismo contemporáneo

3.1 Principales características del trabajo en jóvenes en el mundo actual.

La inserción laboral de los jóvenes es una problemática de gran relevancia a partir del último cuarto del siglo XX, dado que aquellos presentan serias dificultades para encontrar un trabajo digno y estable en el tiempo. La caída de la sociedad industrial afectó fuertemente las trayectorias ocupacionales de los jóvenes cuando la finalización



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

de la escuela dejó de ser garantía de tener acceso a un trabajo, o tener permanencia dentro del mercado laboral.

Los altos niveles de rotación laboral que padecen los jóvenes es uno de los rasgos distintivos de la problemática, vinculada fuertemente con los trabajos en servicios y comercio a los que acceden los jóvenes, con muy poca protección social así como poca estabilidad y baja organización sindical.

Además incluso en momentos de crecimiento la situación de los jóvenes se presenta desventajosa en relación a los adultos, suelen ser los primeros en ser despedidos en contextos de crisis, y en los períodos de auge, los últimos en beneficiarse en la salida del desempleo.

Además las problemáticas laborales no afectan a todos los jóvenes por igual son los que poseen menor grado de educación formal y aquellos provenientes de sectores de más bajos ingresos los que generalmente tienden a encontrarse con mayores dificultades en su inserción laboral (Miranda y Otero 2005, Weller 2008). En rigor, educación y condiciones socioeconómicas van de la mano. En la actualidad el eje del análisis está puesto en la existencia de distintos circuitos educativos en función del tipo de hogar, por lo que no basta con tener un título sino que cobra un peso fundamental la institución educativa a la que se accede. Por lo que se refuerza la distinción de clase por detrás de la variable educativa.

Asimismo en los segmentos socioeconómicos de más altos ingresos generalmente es más alto el porcentaje de jóvenes estudiando, y su permanencia en el sistema escolar se prolonga hasta edades más avanzadas. Por su parte en aquellos jóvenes que provienen de sectores populares es frecuente el tener que abandonar los estudios secundarios o terciarios, para salir a trabajar a fin de complementar el salario familiar cuando viven con sus padres, o en otros casos por convertirse ellos en jefe de hogar.

3.2 El trabajo asociativo en el marco de la Economía Popular y Agricultura Familiar



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

Partimos de un concepto de asociativismo a partir del cual interpretar las prácticas que se desarrollan en el marco de la economía popular y la agricultura familiar. En esta investigación tomando a Alburquerque, por asociativismo se entiende el proceso por el cual las personas y/o grupos deciden reunirse de forma regular, pero no necesariamente continua, para atender demandas comunes. Se trata de un proceso fundado en la pluralidad que no tiene la pretensión de verdad única, sino que busca el consenso sobre las divergencias de modo que los resultados de las decisiones estén pautados según principios éticos (Alburquerque, 2004: 31).

Por su parte, en palabras de Coraggio, la “Economía Popular es la economía de las y los trabajadores, de las y los que viven o quieren vivir de su trabajo, la economía de sus familias, comunidades, asociaciones, redes y organizaciones. De los que tienen recursos materiales acumulados limitados, que dependen fundamentalmente de la continua realización de su fuerza de trabajo para sobrevivir y sostener proyectos de vida digna. Su unidad elemental de organización es la unidad doméstica, lugar inmediato de reproducción de la vida humana” (Coraggio, 2020).

Es decir, y siguiendo a Coraggio, la Economía Popular es un sector socioeconómico y cultural fragmentado con un desarrollo y función en la estructura económica contingente con dependencia de la política cuyo sentido es la reproducción ampliada de la vida.

Este tipo de economía contempla a los y las trabajadores/as que viven de su trabajo y el hecho de no poder desarrollar sus capacidades de trabajo implica un fuerte deterioro en su modo de vida. Esto incluye a trabajadores asalariados, a buena parte de los sectores medios, tanto los que tienen derechos sociales reconocidos como los precarizados, a los emprendedores autónomos, que organizan su trabajo individual, familiar, comunitaria o asociadamente, para producir y vender o para comercializar bienes y servicios (lo que incluye trabajadores profesionales, comerciantes, artesanos), a los pobres y a quienes no pueden acceder a un trabajo permanente, a los trabajadores ocasionales y a los desocupados o a quienes nunca tuvieron un trabajo perceptor de



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

ingresos. Y también incluye a las y los trabajadores domésticos, a cargo de la economía de la casa, que producen riqueza (satisfactores de necesidades) para el propio consumo en el campo y la ciudad, proveyéndose, entre otras cosas, de alimentos, servicios de cuidado, la propia vivienda e infraestructura de servicios.

En este sentido, según la Ley de Emergencia Social, debía crearse el Registro Nacional de Trabajadores y Trabajadoras de la Economía Popular (ReNaTEP) bajo la órbita del Ministerio de Desarrollo Social, en coordinación con el Consejo de la Economía Popular y el Salario Social Complementario y en Junio de 2020 se creó dicho registro.

El ReNaTEP tiene como objetivo principal registrar a los/as trabajadores/as de la economía popular en su conjunto y generar datos unificados que permitan dar cuenta de las características de la población, las formas de organización de las unidades productivas, la distribución territorial y las ramas de actividad en las cuales desarrollan sus tareas para poder pensar, planificar y desarrollar políticas públicas destinadas a este sector.

Según el último informe publicado por el ReNaTEP (Noviembre 2022) desde julio 2020 al 24 de junio 2022, las personas inscriptas en el Registro Nacional de Trabajadores y Trabajadoras de la Economía Popular (ReNaTEP) ascienden a 3.457.6692. Se observa que el 58% de esta población son mujeres y el 42% varones, manteniéndose la distribución por sexo identificada desde los inicios del registro.

La provincia de Entre Ríos tuvo un registro de 86.864 trabajadores/as de la Economía Popular.

En cuanto a cómo se distribuyen las inscripciones de las ramas de actividad por región geográfica, se observa que, en el caso de Agricultura Familiar y Campesina, los mayores porcentajes de inscripciones se ubican en el NEA (31,4%), Centro (31%) y NOA (27,6%).

Por su parte, Coraggio plantea que, para efectivizar su potencial, la Economía Popular debe expandir las formas cooperativas y mutualistas, pero también desarrollar sus propios centros tecnológicos, sistematizando y compartiendo los conocimientos prácticos adquiridos y los que pueden tomarse de desarrollos resultantes de la



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

investigación (contando con el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI), las universidades y escuelas técnicas y la cooperación de los técnicos de cooperativas ya consolidadas) así como desarrollar un sistema de financiamiento no individualista sino colectivo, como los fondos solidarios de inversión de desarrollo local (muy distintos de los microcréditos), orientando la producción con instancias de planificación participativa que eviten la irracionalidad de la especulación y de los desbalances destructivos entre ofertas y demandas (2020:14).

En este sentido, el presente artículo busca analizar este tipo de economía en el marco de la agricultura familiar enfocándonos en las estrategias organizativas, productivas y de comercialización de un grupo de jóvenes integrantes de la Huerta Agroecológica Municipal de San Justo “raíces solidarias”, provincia de Entre Ríos. La misma, iniciada en el año 2021, se orienta a la producción hortícola agroecológica para el autoconsumo, y cubre parte de la demanda del comedor escolar y del comedor municipal. Asimismo se espera identificar el rol del Municipio en tanto actor local que acompaña y promueve estrategias para el desarrollo local.

Para la FAO, la agroecología es una disciplina científica, un conjunto de prácticas y un movimiento social. Como ciencia, estudia cómo los diferentes componentes del agroecosistema interactúan. Como un conjunto de prácticas, busca sistemas agrícolas sostenibles que optimizan y estabilizan la producción. Como movimiento social, persigue papeles multifuncionales para la agricultura, promueve la justicia social, nutre la identidad y la cultura, y refuerza la viabilidad económica de las zonas rurales. Los agricultores familiares son las personas que tienen las herramientas para practicar la Agroecología. Ellos son los guardianes reales del conocimiento y la sabiduría necesaria para esta disciplina. Por lo tanto, los agricultores familiares de todo el mundo son los elementos claves para la producción de alimentos de manera agroecológica (FAO).

Además, la Agricultura Familiar es un sector productivo estratégico de nuestro país para el abastecimiento de alimentos, el desarrollo de las economías regionales y el arraigo rural.



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

La regulación de la producción familiar y cooperativa de los alimentos de origen vegetal y animal es indispensable para garantizar la calidad e inocuidad de sus productos y, al mismo tiempo, se favorece su comercialización en todo el país.

Por tal motivo y en consonancia con las políticas de Estado orientadas al desarrollo, crecimiento y fortalecimiento de las producciones familiares, campesinas e indígenas, el Senasa amplía la conformación de la Comisión de Agricultura Familiar SENAF (formada en el año 2009 mediante la Resolución N° 759) y crea la Coordinación de Agricultura Familiar (Resolución 186/14) proponiendo un trabajo en conjunto entre organismos públicos y organizaciones del sector.

La Agricultura Familiar produce entre el 70 y el 80% de los alimentos a nivel global, desarrollando un rol fundamental para el logro de la seguridad alimentaria y nutricional, para el empleo rural, para la generación de ingresos, y el adecuado manejo de sus recursos naturales, incluida el agua y los suelos. El desarrollo de la Agricultura Familiar además contribuye para que los y las jóvenes rurales desarrollen oportunidades laborales, económicas y de bienestar. En diciembre del año 2011, la Asamblea General de Naciones Unidas declaró el año 2014 como Año Internacional de la Agricultura Familiar (AIAF). Durante ese año, la ONU y varias agencias importantes destacaron el potencial de los agricultores familiares. Así la FAO afirmó que los agricultores familiares son una parte importante de la solución para lograr un mundo libre del hambre y la pobreza. Igualmente, subrayó que existen todo tipo de evidencias que demuestran cómo los agricultores familiares pobres pueden desarrollar con rapidez su potencial productivo cuando se establece eficazmente un entorno de políticas favorables (Foro rural mundial. Gobierno de Costa Rica. Impulso Global a la Agricultura Familiar).

Entonces, la agricultura familiar es mucho más que un modelo de economía agraria: es la base de la producción sostenible de alimentos, de la gestión medioambiental del territorio rural y marino donde se desarrolla, y de su biodiversidad,



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

fuelle de importantes manifestaciones culturales de cada pueblo y, en definitiva, un pilar fundamental del desarrollo integral de las naciones (Foro rural mundial. Gobierno de Costa Rica. Impulso Global a la Agricultura Familiar).

Esta apuesta por el desarrollo de la agricultura familiar y su contribución al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles, es la clave de la solicitud del Decenio de la Agricultura Familiar.

Por su parte, el Comité Directivo Internacional para el AIAF-2014, puesto en marcha por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, FAO, en 2014, acordó la siguiente definición de la Agricultura Familiar:

La agricultura familiar (que abarca todas las actividades agrícolas de base familiar) es una forma de organizar la producción agrícola, forestal, pesquera, ganadera y acuícola que es gestionada y administrada por una familia y depende principalmente de la mano de obra familiar, comprendidos tanto mujeres como hombres. La familia y la granja están relacionadas entre sí, evolucionan conjuntamente y combinan funciones económicas, ambientales, sociales y culturales. (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura –FAO–, 2013).

Por su lado, el **Decenio de las Naciones Unidas de la Agricultura Familiar (2019-2028)** tiene como objetivo aportar una nueva perspectiva sobre lo que significa ser un agricultor familiar en un mundo que cambia rápidamente y destaca, como nunca antes, el importante papel que desempeñan los campesinos familiares en la erradicación del hambre y la construcción de nuestro futuro alimentario. La agricultura familiar ofrece una oportunidad única para garantizar la seguridad alimentaria, mejorar los medios de vida, gestionar mejor los recursos naturales, proteger el medio ambiente y lograr un desarrollo sostenible, en especial en las zonas rurales. Gracias a su sabiduría y cuidado de la tierra, los agricultores familiares son los agentes de cambio que



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

necesitamos para lograr el Hambre Cero, un planeta más equilibrado y resiliente, y alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

3.3 Algunas políticas sociales de promoción del trabajo asociativo

A continuación se hará una breve presentación de dos Programas Nacionales de promoción del trabajo asociativo: El programa “Fortalecimiento de Unidades Productivas Sembrar Soberanía Alimentaria” y el Programa Nacional de Inclusión Socioproductiva y Desarrollo Local “Potenciar Trabajo”.

El programa “Fortalecimiento de Unidades Productivas Sembrar Soberanía Alimentaria” del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación tiene como principal objetivo apoyar la producción, elaboración y distribución de alimentos de la Agricultura Familiar potenciando las redes locales de abastecimiento en todo el país.

El Programa “Sembrar Soberanía Alimentaria” es de alcance nacional y desde el 2020 busca favorecer aquellas experiencias que impulsan su transición hacia una producción agroecológica, o ya lo estén desarrollando. Además se busca fomentar y apoyar el desarrollo de iniciativas que fortalezcan el trabajo asociativo de los productores y comercializadores de la agricultura familiar.

Está destinado a grupos asociativos de productores y comercializadores de la Agricultura Familiar de zonas urbanas, periurbanas, rurales y comunidades de pueblos originarios en situación de vulnerabilidad social y económica.

Los principales componentes son:

- 1) **Fortalecimiento Institucional:** fortalecimientos de los procesos organizacionales de las unidades productivas y entre las diferentes unidades productivas.
- 2) **Producción de Alimentos:** huertas, granjas, producción frutícola, hortícola, pecuaria, apicultura, acuicultura, faenado, procesamientos de alimentos, valor agregado en origen, innovaciones, etc.



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

- 3) **Acceso al Agua:** Acceso integral al agua (para consumo y/o producción)
- 4) **Distribución y Abastecimiento Local:** fortalecimiento de redes privilegiando los circuitos cortos de distribución y la relación directa entre productores y consumidores

Por su lado, el Programa Nacional de Inclusión Socioproductiva y Desarrollo Local “Potenciar Trabajo” del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, desde el año 2020 unifica a los programas Hacemos Futuro y Salario Social Complementario en una única iniciativa.

Tiene como objetivo contribuir a mejorar el empleo y generar nuevas propuestas productivas a través del desarrollo de proyectos socio-productivos, socio-comunitarios, socio-laborales y la terminalidad educativa, con el fin de promover la inclusión social plena para personas que se encuentren en situación de vulnerabilidad social y económica.

Está destinado a aquellas personas físicas que se encontraban bajo los programas “Hacemos Futuro” y “Proyectos Productivos Comunitarios”. El programa “Potenciar Trabajo” unifica en esta iniciativa a todas y todos sus titulares.

Los y las titulares del programa podrán optar por cumplir su contraprestación con su participación en proyectos socio-productivos, socio-laborales y/o socio-comunitarios o a través de la terminalidad educativa.

4. Análisis de la experiencia

4.1 Presentación de nuestro caso: La Huerta Agroecológica Raíces Solidarias

La Huerta Agroecológica Municipal de San Justo “raíces solidarias” funciona desde mayo de 2021, en una superficie de 6250 m² y lindante con la planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos, como un espacio de producción y de capacitación con la intención de promover la producción agroecológica.



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

Desde el área de Ambiente y obras públicas de la Municipalidad de San Justo se coordina el grupo de trabajadores de la huerta que funciona como un espacio de producción y de capacitación para la promoción integral de la producción agroecológica.

En la actualidad se encuentran trabajando 5 personas, algunas de ellas son titulares del Programa Potenciar Trabajo, quienes se encargan de las tareas de mantenimiento general del lugar, la siembra, trasplante, y cosecha. Se realizaron algunas cosechas de repollos, espinaca, remolacha, cebolla, zanahoria, tomate, acelga, lechuga, entre otros. Lo producido se destina, en parte al autoconsumo de quienes están a cargo de la cosecha y el resto para el abastecimiento de comedores escolares y el comedor Municipal.

La huerta funciona desde hace dos años y varios de sus miembros cuentan con experiencia previa en este tipo de trabajo.

Las tareas se llevan a cabo con asistencia, capacitación y asesoramiento de los técnicos del INTA Concepción del Uruguay.

La producción hortícola alcanza para el autoconsumo, cubrir parte de la demanda del comedor escolar y del comedor municipal y se genera un excedente que se comercializa en una Feria local. Se apunta a dar un salto cuantitativo para satisfacer la demanda local.

Dicha experiencia de trabajo asociativo se vio fortalecida en el año 2022 mediante el Programa de fortalecimiento de unidades productivas “Sembrar Soberanía Alimentaria” permitiéndoles adquirir herramientas y equipamiento para mejorar el trabajo en la huerta (por ejemplo motoguadaña, rotocultivador, alomador, palas, azadas, rastrillos, etc.).

4.2 Principales Hallazgos de la investigación

A- Aspectos que favorecen y aspectos que obstaculizan la experiencia

Comenzamos haciendo algunos comentarios sobre los aspectos positivos y negativos para el desarrollo de la experiencia asociativa desde la mirada de sus



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

protagonistas. Para el referente de la huerta, la articulación con el Potenciar Trabajo fue fundamental para el inicio de la experiencia:

“Lo que a nosotros nos favorece que se pueda llevar a cabo la huerta es el tema del Potenciar Trabajo. O sea, esa fue la base que nosotros tuvimos para comenzar con ese trabajo. O sea buscar que la gente tenga una forma de capacitarse, de producir algo y de hacer algo. A partir de eso fue que surgió todo este proyecto de la huerta”

Otro elemento clave es la propia presencia del Municipio para traccionar el desarrollo de la cooperativa. Un elemento a considerar es que la huerta funciona con mucha asistencia por parte del Municipio de San Justo, sin embargo, los jóvenes funcionan de manera asociativa para organizarse a la hora de producir y comercializar.

En este sentido, una de las cooperativas nos explicó:

“Nos ponemos de acuerdo un día y cosechamos todos juntos. y cuando hicimos la feria de venta también cosechamos, lavamos las verduras y ds nos trasladamos al pueblo para hacer la venta.”

E: todos estuvieron en el puesto de venta?

M: si si. todos hacemos el mismo trabajo

E: y lo que sacaron de las ventas lo distribuyeron entre ustedes?

M: si si

Por el otro lado el referente mencionó como aspecto negativo lo dificultoso que resultó en un inicio generar la pertenencia con el espacio:

“Mirá, no es fácil organizarse con la gente , el tema de la huerta por ahí requiere mucho trabajo diario y por suerte tuvimos gente que quería... pero que la gente se organice, que vaya los fines de semana, esas cuestiones al principio constaban”.

Sin embargo, también nos señala que con el paso del tiempo esto se fue revirtiendo:

“Ahora ellos ya sienten que tienen una pertenencia al lugar; ya sienten que es de ellos, entonces de esa forma se solucionó. Pero en un principio era difícil lograr ese sentido de pertenencia con la huerta . Ahora como que ellos mismos nos demandan: nos dicen ‘che hay que hacer esto,



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

falta esto, conseguime tal cual, vamos a ampliar la superficie', pero bueno costó que sientan esa pertenencia”

Volviendo al rol de la municipalidad y su incidencia para favorecer u obstaculizar el proceso asociativo de la huerta, podemos mencionar los siguientes elementos que surgieron en nuestra investigación.

Para comenzar, como hemos mencionado, el municipio fue quien creó la iniciativa:

“... en principio el terreno es municipal, y el municipio fue quien inició el proyecto, quien encargó el Potenciar Trabajo , fue quien coordinó y organizó todo eso; y ahora también reciben el subsidio de la municipalidad”

Pero el municipio sigue siendo parte importante en el desarrollo de la experiencia aún hoy; el referente nos sigue contando en este sentido:

“Por ahí se aporta mano de obra extra para el corte de pasto por ejemplo, el tractor para pasar el arado, la maquinaria que se adquirió; la mano de obra para el cerco perimetral también la brindó el municipio. El municipio lo hace como una forma de concientizar y de demostrar que se puede producir de una forma agroecológica y como una forma de capacitar a esa gente también y lograr algo más que no sea solo ir a barrer las calles como era en un principio algunos Potenciar. la gente produce, se capacita .”

Además cumple un rol relevante en la asistencia técnica a través del trabajo realizado junto con el INTA:

M: viene semanalmente una señora del INTA que viene a ayudarnos, capacitarnos con cosas que necesitamos

E: ¿por ejemplo en qué?

M: nos regala la semilla de temporada, cómo matar las plagas, cómo fumigar -porque hacemos todo natural-.

En síntesis, el rol del municipio es central para traccionar la cooperativa. De todas formas, hay cierta dependencia de los huerteros hacia el organismo, lo que podría resultar un aspecto negativo. Uno de los huerteros nos decía:



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

E: ¿y todos los integrantes del proyecto manejan las herramientas, las maquinarias?

A: lo que es herramientas manuales si. lo otro lo hace el empleado municipal

También la organización de las ferias se realiza de manera autónoma pero con asistencia del municipio, en palabras del referente “eso lo trabaja la gente, se organizan entre ellos, tema precios con la gente de INTA, por ahí para el traslado, porque la huerta está a dos km, eso me encargo yo con el vehículo yo todavía”

Incluso participa de algunas tomas de decisiones como por ejemplo cuando quisieron modificar el horario laboral por el frío, los cooperativistas consultaron al referente del municipio previamente.

La experiencia muestra prácticas de trabajo vinculadas al asociativismo expresado aquí por Alburquerque, en tanto lo define de la siguiente manera: asociativismo se entiende el proceso por el cual las personas y/o grupos deciden reunirse de forma regular, pero no necesariamente continua, para atender demandas comunes. Se trata de un proceso fundado en la pluralidad que no tiene la pretensión de verdad única, sino que busca el consenso sobre las divergencias de modo que los resultados de las decisiones estén pautados según principios éticos (Alburquerque, 2004: 31).

Es importante señalar que el referente nos expresó:

“yo lo que quisiera es que es sea un espacio que la gente lo tome para tener su parcela de forma voluntaria, que la gente lo tome, produzca por sus propios medios, y organice con ferias, que el precio se libere de eso, nosotros solo prestar el suelo pero cada uno lo tome como propio”.

Por lo tanto, como vemos, en esta experiencia se promueve la Economía Popular tal como lo plantea Coraggio en términos de que la “Economía Popular es la economía de las y los trabajadores, de las y los que viven o quieren vivir de su trabajo, la economía de sus familias, comunidades, asociaciones, redes y organizaciones. De los que tienen recursos materiales acumulados limitados, que dependen fundamentalmente de la continua



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

realización de su fuerza de trabajo para sobrevivir y sostener proyectos de vida digna. Su unidad elemental de organización es la unidad doméstica, lugar inmediato de reproducción de la vida humana” (Coraggio, 2020).

B- La implicancia de ser parte de esta experiencia en tanto receptores de un programa de transferencia directa de ingresos

Por su parte, les preguntamos qué implica para ellas/os ser destinatarios/as del programa Potenciar Trabajo en tanto emprendedor de la Huerta Agroecológica Municipal “Raíces solidarias”. Las respuestas dieron cuenta que la posibilidad de tener este trabajo en el marco de ser destinatarios de una política social de transferencia de ingresos, tiene una implicancia positiva para los jóvenes, según expresan dos de las entrevistadas:

M: yo estaba trabajando en un aserradero y era jornalera. cuando me llamaron acepté porque era diferente a lo que estaba haciendo, y el trabajo un poco más liviano creo porque el trabajo en el aserradero era un trabajo muy pesado para mi

A: Yo estoy conforme porque yo cuando empecé acá había empezado por materiales... estoy muy contenta con la huerta

Por su parte también señalan la importancia de que la experiencia haya recibido un financiamiento por parte de una política pública nacional:

“(el Sembrar) A nosotros nos ayudó muchísimo porque dependíamos del municipio para una pala, un rastrillo, una regadera, y a veces teníamos que esperar 2 o 3 días para conseguirlo . Y tener nuestras cosas acá a nosotros nos facilita mucho más porque podemos tener las cosas y trabajar”.

C- La mirada sobre los aportes de la huerta al desarrollo local de la comunidad de San José

Al preguntarles respecto a cómo perciben que la huerta aporta al desarrollo local de la comunidad, nos expresaron que ellos creen que están brindando un servicio y en este sentido haciendo un aporte:



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

“siempre, viéndonos en el sentido social es gratificante para las personas brindar un servicio que le sirva a la gente, a la población, en beneficio en el precio y en el consumo de comida sana. Eso es gratificante para el espíritu se me ocurre y también ayuda mucho al espíritu de las personas.”

Otra de las huerteras nos comentó que “a largo plazo tenemos pensado poner plantas de fruta acá, también para que las escuelas tengan un postre”

Respecto a la iniciativa como fomento a la agricultura familiar el referente expresa que “sería muy lindo pero todavía el municipio tiene que andar, no es algo que se trasladó a familias, pero la idea es lograr una huerta en cada casa.” Nos comentó que una persona que pasó por la huerta pero se fue a otro trabajo, está ahora armando una huerta en su casa.

Esto encuentra relación con la definición que hace la FAO sobre agroecología y cómo entiende a los agricultores familiares, en este sentido expresan desde la FAO: la agroecología es una disciplina científica, un conjunto de prácticas y un movimiento social. Como ciencia, estudia cómo los diferentes componentes del agroecosistema interactúan. Como un conjunto de prácticas, busca sistemas agrícolas sostenibles que optimizan y estabilizan la producción. Como movimiento social, persigue papeles multifuncionales para la agricultura, promueve la justicia social, nutre la identidad y la cultura, y refuerza la viabilidad económica de las zonas rurales. Los agricultores familiares son las personas que tienen las herramientas para practicar la Agroecología. Ellos son los guardianes reales del conocimiento y la sabiduría necesaria para esta disciplina. Por lo tanto, los agricultores familiares de todo el mundo son los elementos claves para la producción de alimentos de manera agroecológica (FAO).

De igual forma si bien la huerta no cuenta por el momento con una estructura formalizada como ser una cooperativa, una de las entrevistadas nos dijo: “sería lindo porque acá el pueblo necesita fuentes de trabajo, hay, pero son para trabajos de hombre, son trabajos pesados y esto de la huerta sería lindo”.



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

5. Reflexiones finales

La Huerta Agroecológica Municipal de San Justo “raíces solidarias” funciona hace dos años como un espacio de producción y de capacitación para la promoción integral de la producción agroecológica, en donde lo producido se destina en parte al autoconsumo y el resto para el abastecimiento de comedores escolares y el comedor Municipal. Es un espacio laboral para destinatarios del Potenciar Trabajo, y además cuenta con financiamiento del programa Sembrar Soberanía Alimentaria. Actualmente se genera un excedente que se comercializa en una Feria local y se apunta a dar un salto cuantitativo para satisfacer la demanda local.

Por lo visto a lo largo de nuestra investigación el municipio cumple un rol fundamental para que se sostenga la experiencia asociativa en la actualidad, sin embargo los huerteros van progresivamente apropiándose del espacio de trabajo y generando pertenencia. A la vez muchas de las decisiones se toman de manera organizada y colectiva, especialmente en lo que hace a cuestiones vinculadas a la cosecha, la forma de venta y precios, y las ganancias se distribuyen entre ellos.

Resulta de gran interés la articulación lograda con una política de transferencia directa de ingresos como el programa Potenciar Trabajo. En este sentido, los protagonistas destacaron la posibilidad de que sus tareas en el marco del programa puedan ser en el espacio de la huerta. De igual forma el fortalecimiento con el programa Sembrar favorece expandir esta experiencia.

Es decir, la Huerta Raíces Solidarias es un espacio de inclusión social de jóvenes en situación de vulnerabilidad por medio de una experiencia de trabajo asociativa. Además, aparece como puntapié para promover la agricultura familiar en toda la localidad, a la vez que puede promover la extensión de prácticas asociativas en el marco de la economía popular al resto de sus habitantes.

En este marco, algunos interrogantes para futuras investigaciones podrían ser, ¿Cómo se podrían generar desde el Estado estrategias de sostenibilidad para este tipo de trabajo asociativo que contribuyan a mejorar las propuestas productivas mediante la



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO

**NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos**

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

promoción de proyectos socio-productivos, socio-comunitarios, socio-laborales y la terminalidad educativa? ¿Cuáles son los mecanismos de financiamiento estatal que podrían implementarse para innovar en la producción agroecológica desarrollada por población en situación de vulnerabilidad social y económica? ¿Cómo podrían fortalecerse las estrategias de comercialización de los/as agricultores/as familiares para alcanzar mayor expansión de las prácticas de producción y consumo de la agroecología?



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

Bibliografía

ALBURQUERQUE, P. P. (2004) Asociativismo. En *La Otra Economía*. Buenos Aires: Altamira. 31-38.

CORAGGIO, J.L (2020) Contribuciones de Consejeros Serie de Documentos Nro. 1 *Economía social y economía popular: Conceptos básicos*. INAES.

CORAGGIO, J.L (2020) Potenciar la Economía Popular Solidaria: una respuesta al neoliberalismo (Adenda: Economía popular y pandemia). *Sobre México Temas de Economía*. Nueva Época, año 1, número especial 1, *Economía social: alternativas y posibilidades en tiempos de COVID-19*.

HERNÁNDEZ SAMPIERI, R., FERNÁNDEZ COLLADO, C., BAPTISTA LUCIO, P. (2014). *Metodología de la Investigación*. Mc Graw Hill, México.

MIRANDA, A. y. OTERO, A. (2005). Diversidad y desigualdad en los caminos de los egresados de la escuela secundaria. *Revista Mexicana Investigación Educativa*, 10 (25): 393-417. FLACSO, Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

MAURIZIO, R. (2011). *Trayectorias laborales de los jóvenes en Argentina: ¿dificultades en el mercado de trabajo o carrera laboral ascendente*, CEPAL-Serie Macroeconomía del desarrollo N° 109.

STAKE R. (1999) *Investigación con estudio de casos*. Segunda edición. EDICIONES MORATA, S. L., Madrid.

WELLER, J. (2008). “Oportunidades y obstáculos. Las características de la inserción laboral juvenil en economías en expansión”. *Revista de Trabajo*, Año 4, Número 6, Agosto - Diciembre 2008.

Sitios Web consultados:

FAO: Disponible en: <https://www.fao.org/family-farming/themes/agroecology/es/>.



ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ESPECIALISTAS EN ESTUDIOS DEL TRABAJO

CONGRESO NACIONAL DE ESTUDIOS DEL TRABAJO
NUEVOS Y VIEJOS DESAFÍOS PARA LOS TRABAJADORES EN AMÉRICA LATINA.
Escenario regional, reformas laborales y conflictos

Buenos Aires, 2 al 4 de agosto de 2023

FAO: Seguridad y Soberanía Alimentaria. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura. Disponible en: <https://www.fao.org/3/ax736s/ax736s.pdf>

FORO RURAL MUNDIAL. GOBIERNO DE COSTA RICA. IMPULSO GLOBAL A LA AGRICULTURA FAMILIAR. Decenio de la Agricultura familiar. Alimentando al mundo, cuidando el planeta. Resumen, Documento conceptual. Disponible en: http://www.senasa.gob.ar/sites/default/files/ARBOL_SENASA/INFORMACION/AGRICULTURA%20FAMILIAR/decenio_de_la_agricultura_familiar.pdf

MINISTERIO DE ECONOMÍA. SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA. SENASA. Disponible en: <https://www.argentina.gob.ar/senasa/programas-sanitarios/agricultura-familiar>

MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL DE LA NACIÓN. RENATEP. Principales características de la economía popular registrada. Informe Noviembre 2022. Disponible en: <https://www.argentina.gob.ar/desarrollosocial/renatep>